

Forum for Driftsteknik er et medlemsorgan for erhvervsvirksomheder og Institut for Planlægning, Innovation og Ledelse.
Forum for Driftsteknik er partner i Nordic Industrial Management Forum, der er et netværk af førende universiteter og institutter i Norden for formidling af internationale forskningsresultater inden for kompetenceområdet Produktions- og Virksomhedsledelse – Yderlige oplysninger og indmeldelse på www.driftsteknik.dk

Forum for Driftsteknik | DTU, bygning 425 | 2800 Kgs. Lyngby | Tlf.: +45 4525 4411 | www.driftsteknik.dk

Invitation til Driftsteknikerdagen

Danske virksomheders fremtidige leanstrategi

Et flertal af danske virksomheder har i løbet af det sidste årti gennemført leanprojekter med større eller mindre succes. Driftsteknikerdagen vil belyse centrale årsager til de varierede projekterestater. Desuden præsenteres eksempler på, hvorledes en fremtidig projektstrategi kan udformes på baggrund af disse erfaringer.

9. marts 2011, kl. 10.00 - 16.45 på Danmarks Tekniske Universitet, Bygn.101, mødelokale1, 1. sal

Ordstyrer: Christine Ipsen, adjunkt, Ph.D., DTU Management

10.00 – 10.30 **Registrering, morgenkaffe og udlevering af konferencemateriale**

10.30 – 11.00 **Introduktion**

Per Langaa Jensen, professor, institutdirektør, DTU Management

Per Langaa Jensen vil belyse aktuelle planer for den fremtidige indsats i forskning og undervisning på DTU Management. Per Langaa Jensen vil desuden præsentere en ny masteruddannelse inden for avanceret projektledelse.

11.00 – 11.30 **Fra lean til fast to market**

Kim Tosti, Senior Vice President, Novo Nordisk A/S

Novo Nordisk har de seneste år opnået nogle store produktivitetsforbedringer ved hjælp af deres version af lean – cLEAN®. Lean er hos Novo Nordisk ikke kun et projekt, men en måde at arbejde på. Den næste milepæl i forbedringsrejsen er fast to market. Her fokuseres ud over kostreduktioner også i høj grad på lead time i forsyningskæden og hurtig introduktion af nye produkter. Kim Tosti vil fortælle om historikken og de videre planer.

11.30 – 12.00 **Kaffepause**

- posters-præsentation af kandidatspecialer fra DTU Management

Kandidatstuderende præsenterer deres afgangsprojekter i forhallen

12.00 – 12.30 **Det videre forløb efter et mindre vellykket lean-projekt**

Benny Madsen, direktør, Valcon A/S

Valcon har fulgt op på en lang række virksomheders erfaringer med lean, og det viser sig at en stor del ikke har formået at realisere de ambitioner og mål, man havde ved opstarten af lean. Benny Madsen vil redegøre for nogle af årsagerne hertil, og for hvorledes lean bliver vendt fra at være en halvhjertet forbedringsindsats til at blive en strategisk løftestang for udvikling af virksomhedernes konkurrencekræft.

12.30 – 13.00 **Carlsbergs nye lean-strategi**

Nicolai Banck, Group Lean Manager, Carlsberg Breweries A/S

Carlsbergs hidtidige lean-strategi har taget udgangspunkt i en bred udrulning til alle bryggerierne i Nord og Vest Europa. Resultaterne har varieret og de enkelte lande har hver især leveret succeshistorier på forskellige områder. Med udgangspunkt i denne udvikling er en ny strategi udformet. For at sikre en konsolidering af resultaterne fra alle bryggerierne, vil den videre udvikling koncentrerer om et bryggeri ad gangen. Når alle processerne viser gode og stabile resultater, vil erfaringerne blive overført til det næste bryggeri. Nicolai Banck vil fortælle om de hidtidige erfaringer og indholdet i den nye strategi.

13.00 – 14.00 **Let traktement**

- posters-præsentation af kandidatspecialer fra DTU Management

Kandidatstuderende præsenterer deres afgangsprojekter i forhallen

Forum for Driftsteknik er et medlemsorgan for erhvervsvirksomheder og Institut for Planlægning, Innovation og Ledelse.
Forum for Driftsteknik er partner i Nordic Industrial Management Forum, der er et netværk af førende universiteter og institutter i Norden for formidling af internationale forskningsresultater inden for kompetenceområdet Produktions- og Virksomhedsledelse – Yderlige oplysninger og indmeldelse på www.driftsteknik.dk

Forum for Driftsteknik | DTU, bygning 425 | 2800 Kgs. Lyngby | Tlf.: +45 4525 4411 | www.driftsteknik.dk

14.00 – 14.30

Videreudvikling af leanprocesser på FOSS A/S

Poul Bundgaard, produktionsdirektør, FOSS A/S

Foss har gennemført et vellykket program inden for produktionsområdet. I den næste fase af lean-programmet vil man tage fat på at effektivisere såvel den del af kæden, som ligger før produktionen, som den del der ligger efter. Poul Bundgaard vil fortælle om de planer, FOSS har for videreudvikling af lean i den globale værdikæde.

14.30 – 15.00

Organisering og udvikling af innovative processer

Sara Grex, adjunkt, Ph.D., DTU Management

Sara Grex har i sit Ph.D. studium undersøgt alternative tilgange til hvordan forretningsprocesser kan understøttes i projektorienterede virksomheder. Hvor Poul Bundgaard i det foregående indlæg redegjorde for videreudvikling af leanprocesser, har Sara Grex bl.a. undersøgt mere generelle aspekter af organisering og udvikling af innovative processer.

15.00 – 15.30

Kaffepause

- posters-præsentation af kandidatspecialer fra DTU Management

Kandidatstuderende præsenterer deres afgangsprojekter i forhallen

15.30 – 16.00

På sporet af Lean Leadership

Michael Arvedsen, stud. polyt. og Jeppe Larsen, stud. polyt.

Michael Arvedsen og Jeppe Larsen har netop afsluttet 6 måneders specialestudie i Lean Leadership. I samarbejde med en virksomhed er der udarbejdet og testet en model, der beskriver dimensionerne i Lean Leadership. Modellen sammenfatter de fire dimensioner opfattelser, egenskaber, værktøjer samt rutiner og arbejdsgange og kan identificere Lean Leadership.

16.00 – 16.45

Opsamling og paneldiskussion - spørgsmål til dagens foredragsholdere

Ordstyrer: **Per Langaa Jensen, professor, institutdirektør, DTU Management**

Praktiske oplysninger

Pris:

Medlemmer: Gratis for den første deltager. Kr. 1.050,- ekskl. moms pr. følgende deltagere.
Ikke-medlemmer: kr. 4.350,- ekskl. moms for den første deltager, kr. 2.150,- ekskl. moms pr. efterfølgende.

Medlemskontingentet i Forum for Driftsteknik dækker et år fra betalingstidspunktet og koster kr. 8.500,- ekskl. moms pr. år. pr. virksomhed.

Sted:

Danmarks Tekniske Universitet, Kgs. Lyngby, Bygning 101, mødelokale 1, 1. sal.

Tilmeldingsfrist:

Senest den 1. marts 2011
NB! Hurtig tilmelding tilrådes på grund af begrænset antal pladser.

Tilmelding:

www.driftsteknik.dk eller på tlf. 45 25 60 50